



Tilläggsyrkande (L)

## **FASTSTÄLLANDE AV BUDGET 2023 SAMT PLAN 2024–2025 FÖR VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN**

### **FÖRSLAG TILL BESLUT**

Regionfullmäktige föreslås besluta

att fastställa förslag till justerad budget för 2023 med plan för 2024 – 2025 enligt Liberalernas förslag.

### **BAKGRUND**

I juni 2022 fastställde regionfullmäktige budget för 2023 med plan för 2024 – 2025. Enligt kommunallagens 11 kapitel, 10 §, så ska budgeten fastställas av nyvalda fullmäktige de år då val av fullmäktige har hållits i hela landet.

Efter valet har ett nytt minoritetsstyre tagit över ledningen av Västra Götalandsregionen. Liberalerna har efter åtta år i ledningen valt att gå i opposition. Mot bakgrund av det lägger nu Liberalerna fram en egen liberal tilläggsbudget på den budget som vi förhandlade fram tillsammans inom ramen för GrönBlå Samverkan.

Liberalernas förslag till tilläggsbudget innehåller ett antal justeringar och nya prioriteringar jämfört med den budget som regionfullmäktige antog i juni 2022. Regionbidrag samt resultat- och balansräkning är därför justerade i detta förslag. I de fall som detta budgetbeslut medför förändringar för utförarstyrelsernas budgetramar så ska justerade beslut av utförarstyrelser ske senast den 15 februari.

Liberalerna avser att lägga fram ett eget samlat budgetförslag för 2024 samt flerårsplaner för 2025 och 2026 till regionfullmäktige under nästa år.

Pär Lundqvist  
Liberalerna

## DET LIBERALA ALTERNATIVET I VÄSTRA GÖTALAND

Liberalernas uppdrag är att utifrån liberala idéer ta strid för varje människas frihet att forma sitt eget liv. Alla människor ska ha möjligheten att ta sig dit de vill i Västra Götalandsregionen, oavsett var de kommer ifrån och vilka drömmar de än bär på. Med det som utgångspunkt kommer Liberalerna driva på för att stärka och utveckla vården som finns nära medborgarna, för en hållbar regional utveckling och en kollektivtrafik som fungerar oavsett var man bor samt för fler satsningar på kulturen i Västra Götaland.

### HÄLSO- OCH SJUKVÅRD

I en liberal hälso- och sjukvård är det den enskilda människans behov och perspektiv som ska stå i centrum. Den vård som behövs ofta och av många ska finnas nära. Därför måste vårdcentralerna stärkas och närsjukhusen värnas så att patienternas behov kan mötas. I dag bedrivs för mycket vård på regionens stora akutsjukhus. Mycket av den vården kan bedrivas och hanteras på regionens närsjukhus.

Alla invånare i Västra Götaland har rätt till en fast namngiven husläkare. Sedan 2020 har Västra Götalandsregionen stimulerat vårdcentralerna att erbjuda sina patienter en fast läkarkontakt och andelen är bland de högsta i Sverige. Det arbetet behöver fortsätta.

Under hösten 2022 har Vårdvalsberedningen, i enighet, fattat beslutat om att ta fram en långsiktig plan för hur regionen kan nå det nationella riktvärdet för fast läkarkontakt i primärvården. Riktvärdet är fastställt till 1 100 patienter per läkare. Färre patienter per läkare bidrar till ökad kontinuitet, trygghet och tillgänglighet på vårdcentralerna. Ett maxtak av antalet patienter bidrar även till en bättre arbetsmiljö, vilket är helt avgörande för att fler allmänläkare ska vilja arbeta inom primärvården. Planen kommer att bli ett viktigt verktyg i omställningen till en nära vård.

Under de närmsta åren kommer primärvården behöva tillföras ökade resurser för att möta omställningen till en nära vård och sänka antalet patienter per läkare. Regionen behöver även genomföra insatser som stimulerar fler läkarstudenter att välja allmänmedicin, tillskapa fler utbildningsplatser och goda förutsättningar för handledning. För att påbörja denna långsiktiga satsning avsätter Liberalerna 250 miljoner kronor från 2023. Satsningen utökas 2024 och 2025. Resurserna fördelas till den Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden.

Till skillnad från andra så tror vi att patientens ställning stärks i en vård som präglas av valfrihet. Vi bejaktar en sund konkurrens om patienterna med kvalitet och vårdidéer. Vården blir både bättre, tryggare och mer tillgänglig när patienten har friheten att välja. Liberalerna avser att återkomma till regionfullmäktige med förslag på reformer under mandatperioden som stärker den enskilde patientens makt och inflytande.

Alla barn och unga ska ges möjligheter att förverkliga sina drömmar. Alla barn förtjänar en bra start i livet med kärlek, trygghet och omsorg. Framgång i skolan och välmående senare i



livet har ett mycket starkt samband. Här har regionen tillsammans med skolan ett gemensamt ansvar för att skapa förutsättningar för att vartenda barn ska lyckas i livet.

Psykisk ohälsa är ett växande problem både hos unga och äldre. Vårt mål är att vi ska ha landets bästa vård för dem som drabbats av psykisk sjukdom eller ohälsa. Akuta insatser ska kombineras med förebyggande arbete, tidiga insatser och snabba vägar till vård. Under de senaste åren har flera framsteg skett, men Liberalerna är av uppfattningen att fler förändringar behövs. För att nå detta mål krävs ett utvecklat samarbete mellan olika vårdnivåer. Liberalerna kommer att återkomma i budgeten för 2024 med förslag på reformer som bland annat innefattar fast läkarkontakt inom psykiatri.

I vården ska patienter behandlas olika eftersom vi människor är olika, men vården måste vara likvärdig, där diagnoser och behandlingar sker på jämlika villkor. Det får inte förekomma medicinskt omotiverade skillnader i vården mellan kvinnor och män, men så är det tyvärr fortfarande. Liberaler accepterar inte att kvinnor ska behöva vänta längre, ordinerar billigare mediciner eller bemötas på ett sämre sätt än män. Det krävs ett tydligt kvinnoperspektiv inom hälso- och sjukvården och att finansieringen till kvinnosjukvården behöver stärkas. I tilläggsbudgeten avsätts 40 miljoner kronor för att stärka vården, det gäller särskilt förlossningsvården.

De senaste åren har präglats av pandemin, särskilt inom hälso- och sjukvården. Planerad vård har fått skjutas upp och tillgängligheten har försämrats. Tidigare beslutade satsningar för att minska det uppdämda vårdbehovet ligger fast. Vård, som inte handlar om kroniska sjukdomar eller kräver sammanhållna vårdkedjor, behöver upphandlas i betydligt högre utsträckning för att stärka tillgängligheten. Regionens inriktning för upphandlingar behöver styras om så att de möjliggör för fler att hjälpa till att korta köer. Kraven på sjukhusens planering och genomförande av produktionsvolymerna måste öka. Redan från början ska upphandlad vård finnas med i planeringen.

Något som har blivit uppenbart under pandemin är att omvårdnaden om äldre och sköra patienter radikalt behöver förbättras. Sjukvårdens stöd till den kommunala vården måste stärkas. När vi blir sjuka måste vi få vara det med värdighet och våra anhöriga ska inte mötas av förbud. Ålderismen måste bekämpas.

I vårt samhälle ska alla ha friheten att forma sitt eget liv, så länge du inte begränsar någon annans frihet. Alla ska kunna vara den de är fullt ut, utan att styras av andra. Det behövs mer HBTQ-kompetens i vården, inte mindre.

Människor ska känna trygghet i att de vid behov av akut vård ska få detta snabbt och med ett kompetent och bra bemötande. Ingen ska behöva vara orolig över att vänta på sjukhusens akutmottagningar eller att ambulansen inte ska komma fram i tid när du behöver den som mest.

## **REGIONAL UTEVCKLING**

I Västra Götalandsregionen ska fler vilja bo, arbeta och verka. Det är här som nya företag kan starta, idéer blir till verklighet och där företagsamheten kan blomstra. Den svenska ekonomi



är ansträngd och prövas nu. Hög inflation och stigande räntor pressar både hushåll och företag. En lågkonjunktur ligger framför oss och det i ett läge där arbetslösheten i redan är hög i jämförelse med andra europeiska länder. Det gäller särskilt utrikes födda som under lång tid stått utanför arbetsmarknaden.

Nu krävs insatser för att motverka arbetslöshet, att det blir mer lönsamt att arbeta och att investeringar i Västra Götaland inte stannar av. I en allt mer globaliserad värld blir kunskap, utveckling och kreativitet viktigare. Fler i arbete, regional tillväxt och utveckling är helt avgörande för att bygga Västra Götaland starkare. Företagande lägger grunden för vår gemensamma välfärd. Den regionala utvecklingen behöver fokusera på den framtida kompetensförsörjningen, kunskapsutvecklingen och moderniseringen av system och strukturer. Ett särskilt fokus ska läggas på att stärka arbetsmarknadsregionerna och de företagsetableringar som nu sker.

## **INFRASTRUKTUR OCH KOLLEKTIVTRAFIK**

Västra Götaland behöver en infrastruktur och en fungerande kollektivtrafik som knyter oss samman, men som även får regionen att växa sig starkare. Det ska vara bekvämt, enkelt och tryggt att resa med kollektivtrafiken, oavsett om man bor i storstaden eller på landsbygden.

Samtliga regionala järnvägar, såväl Västra Stambanan som Älvsborgsbanan, Bohusbanan och Kinnekullebanan, måste rustas upp för att kunna utgöra stommen i transportnätet för såväl gods som persontrafik. Regionens järnvägsnät har stor betydelse för näringslivet i vår region. Det behöver byggas två nya spår mellan Göteborg och Alingsås. Standarden måste uppdateras och de regionala banorna ska kunna fungera för att leda om trafik. Västra Götaland behöver en ny, snabb, järnväg mellan Göteborg, Landvetter flygplats och Borås. För att påskynda byggstart av sträckan är Liberalerna öppna för att tillåta medfinansiering av upprustning av regional järnväg utanför regional plan. Liberalerna menar att regionen behöver inleda nya samtal och förhandlingar med staten.

Trots en god resandeökning före pandemin i Västra Götaland är kollektivtrafikresandet lågt i jämförelse med Stockholmsområdet och Skåne. Det är en utmaning att samtidigt öka resandet och ha kontroll på kostnadsutvecklingen. Självfinansieringsgraden, det vill säga den delen som resenären betalar, bör successivt öka, men måste motsvaras av upplevd förbättring av kvalitén. I det ekonomiska läge som regionen nu befinner sig i menar vi att det inte är möjligt att urholka självfinansieringen av kollektivtrafiken.

Det nya zonsystemet som infördes för ett par år sedan och var en viktig förändring för att säkra både finansiering för kollektivtrafiken och för att förenkla för resenären. Medel tillförs till Kollektivtrafiknämnden för att finansiera korta resor över zongräns enligt det beslut som nämnden har fattat.

Patienter med planerade besök till sjukvården ska ha fria resor inom kollektivtrafiken. För patienten innebär detta en förhöjd servicenivå. Fria patientresor skulle därtill innebära ett incitament för fler att gå över från resor med egen bil till kollektivtrafiken. Västtrafik får i uppdrag att utveckla trafik för långväga resor till vård, som inte som inte omfattas av



sjukresor. För ändamålet avsätts 6 miljoner kronor. Västtrafik får även i uppdrag att se över och anpassa kollektivtrafiken till sjukhusens schemaläggning.

## MILJÖ- OCH KLIMAT

Klimatet är en av vår tids viktigaste frågor. Klimathotet kräver en politik som bromsar och stoppar klimatförändringarna, värnar och förvaltar vår gemensamma miljö. Den viktigaste utmaningen för ett klimateffektivare Västra Götaland är energianvändningen. I egen verksamhet ska regionen halvera energianvändningen fram till 2030. För att klara detta måste regionen ha en kraftfull investeringsplan med sikte på hållbar energiförsörjning och energieffektiva byggnader. Elektrifieringen av regionen behöver påskyndas, i detta ligger även att ställa om kollektivtrafiken och andra transporter.

Västra Götaland har en unik natur, allt ifrån slättlandskap till kuster och skogslandskap. Ett fortsatt arbete för skyddsinsatser är angeläget för att bevara biologisk mångfald, men och motverka artutrotning. Göteborgs botaniska trädgård är en strategisk resurs i arbetet för att bevara arter och för att bygga upp kunskap.

## KULTUR

Den liberala kulturpolitiken baseras på två grundläggande principer. Den första och viktigaste är att trygga idén om kulturens egenvärde, kulturen ska stå på egna ben och tjäna som en faktor för människans utveckling och livskvalité. Den andra principen är att ett levande kulturliv också ska kunna medverka till att uppnå andra samhällsmål som leder till regional utveckling, underlätta integration och skapa kontakter människor emellan.

Utifrån båda dessa principer ska kulturpolitikens beslutsfattare iakttaga armlängds avstånd till de enskilda kulturutförarna som själva ska bestämma det konstnärliga innehållet. Pandemin slog hårt mot det fria kulturlivet och den infrastruktur som möjliggör en tillgänglig kultur för alla i hela regionen. Resurser avsätts för att genomföra satsningar som stärker det fria kulturlivet.

## EKONOMI

Svensk ekonomi befinner sig i ett tufft läge i en orolig omvärld. Rysslands invasionskrig i Ukraina slår hårt mot svenska hushåll. Vi ser nu en hög inflation, framför allt till följd av ökade energi- och livsmedelspriser, stigande räntor och en svag tillväxt. En lägre efterfrågan i ekonomin kommer dessutom hålla tillbaka svensk export. Vi kan konstatera att inflationen har stora skadeverkningar på samhällsekonomin i stort.

Svensk BNP väntas försvagas framöver och tillväxten bedöms bli negativ 2023. Fortsatta räntehöjningar är att vänta. Redan nu pekar Konjunkturinstitutet på en ökad pessimism bland hushåll och företag. Det sker i ett läge när arbetslösheten redan är hög i jämförelse med andra europeiska länder. Arbetslösheten riskerar att bita sig fast när företagens ekonomi pressas allt mer.



Den ekonomiska utvecklingen är osäker och det är sannolikt att nu gällande prognoser kommer att förvärras. Den svenska öppna ekonomin med sitt exportberoende kommer att prövas den närmsta tiden.

Budgeten som regionfullmäktige fattade beslut om under våren 2022 ligger till grund för Liberalernas tilläggsbudget. Redan i våras konstaterades att reformutrymmet var begränsat, trots det presenterade vi flera satsningar på ett antal viktiga områden. Det handlar om satsningar för att fortsätta korta köer som under pandemin ökade för besök och behandling. För att hantera det uppdämda vårdbehovet avsattes 200 miljoner kronor till ändamålet, det är en prioritering som ligger fast. Invånarna ska få de behandlingar som de behöver utan den väntan som ofta är förknippad med lidande. Köerna ska bort.

Hälso- och sjukvårdens personal är helt avgörande för att upprätthålla vårdplatser och för att sjukvården ska fungera. Därför ligger de lönesatsningar som tidigare aviserats fast i budgeten. Detta för att regionen ska kunna rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Här kan nämnas den särskilda satsningar på 24/7-personalen samt den treåriga satsningen på konkurrenskraftiga löner och tidigare satsningar på utökat OB-tillägg. Regionfullmäktige fattade beslut den 13:e juni om en utökning av lönesatsningen på 24/7-personalen till övriga yrkesgrupper i sjukhusens dygnetruntvård. Det var ett förslag som Liberalerna röstade nej till. Finansieringen av förslaget sker via tilläggsbudgetens uppräknig.

Från den 1 januari 2023 går kommuner och regioner från ett förmånsbestämt till avgiftsbestämt pensionssystem. Det innebär att pensionsavsättningarna höjs samtidigt som arbetsgivarna får ökade möjligheter att förutse uppkomna pensionskostnader framgent. Det är i grunden positivt. Men det nya systemet innebär för 2023, men även för 2024, kraftigt ökade engångskostnader som dessutom förstärks av både pandemin, inflation och ett ökat prisbasbelopp. I våras uppgick kostnaden till hela 1 800 miljoner kronor. För att förvaltningarna inte skulle behöva hantera hela kostnaden avsattes 1 000 miljoner kronor centralt. Sedan prognosen i våras har kostnaden ökat med ytterligare 1 700 miljoner kronor. För att hantera ökningen av pensionskostnader tillförs moderförvaltningen motsvarande belopp.

Liberalerna och GrönBlå Samverkan har under de senaste två mandatperioderna drivit en ansvarsfull ekonomisk politik. Det är en politik som har lett till att Västra Götaland i dag har ett stort eget kapital för att kunna hantera tillfälliga ekonomiska påfrestningar utan att den långsiktiga betalningsförmågan urholkas samt för att kunna freda den skattefinansierade verksamheten. Västra Götalandsregionens soliditet har under de senaste åren förbättrats kraftigt, nettolikviditeten är positiv och kostnadsutvecklingen har sjunkit.

Enligt kommunallagen får budgeten underbalanseras om det föreligger synnerliga skäl. Den tillfälliga och stora ökningen av pensionskostnader är ett sådant synnerligt skäl. Mot bakgrund av detta anser Liberalerna att en tillfällig underbalansering är motiverad i första hand för 2023, men även för 2024. En förnyad bedömning sker i samband med budgetarbetet för 2024. För 2025 och framåt planeras det för överskott och stärkt soliditet. Samtidigt budgeteras det för ett överskott under planperioden.



Den ekominnska utvecklingen kommer kräva minskade utgifter, effektiviseringar och prioriteringar under mandatperioden. Enligt SKR:s senaste prognos så kommer skatteunderlaget att växa med 0,9 procent per år under perioden 2022 till 2025. Det ska jämföras med de senaste tio årens genomsnitt på 1,8 procent. Senaste året har Liberalerna i regionens ledning räknat upp budgetramarna med 2 procent och utöver det särskilda satsningar. Uppräkningen med 2 procent för 2023 ligger kvar i grunden. Utöver det tillförs ytterligare 1 % i uppräknings för hälso- och sjukvården samt kulturen för att möta den allmänna kostnadsutvecklingen. För Liberalerna är det viktigt att tidigt säkerställa goda planeringsförutsättningar.

Regeringen har för 2023 aviserat att de generella statsbidragen kommer att höjas för att ge bättre förutsättningar att hantera effekterna av inflationen och en svagare konjunktur. Vidare höjs vissa riktade statsbidrag med bäring på hälso- och sjukvården. Det handlar om utökad vårdkapacitet med fler vårdplatser, förlossningsvård, kvinnors och äldres hälsa. Vidare kommer regeringen att öka det statliga ansvaret, bland annat genom en nationell vårdförmedling. Landets kommuner och regioner, med eget elnätsavtal, kan även få del av den stöd som betalas ut från flaskhalsintäkterna inom ramen för regeringens högkostnadsskydd. Det är ett besked som kommer innebära ekonomiska lättnader för Västra Götalandsregionen.

I merparten av Västra Götalands 49 kommuner är skattesatserna högre än genomsnittet i Sverige. Dessutom är skillnaden stor mellan regionens kommuner. Tillsammans med den regionala skattesatsen på 11:48 öre per skattekrona byggs ett högt skattetryck som påverkar människors privatekonomi, det gäller särskilt de som har låga inkomster och småföretagare. Skattesatsen förslås därför vara oförändrad. En höjning av skatten skulle slå särskilt hårt mot utsatta grupper.

Sammantaget kan vi konstatera att det kommer att krävas insatser både på kort och lång sikt under hela mandatperioden för att säkra regionens ekonomi och verksamhet. Den svaga ekonomiska utvecklingen framöver kan inte hanteras med att använda regionens reserver, om inte synnerliga skäl föreligger, utan andra insatser kommer att krävas. En balanserad och ansvarfull ekonomisk politik behöver fortsatt vara grunden.



## EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR

Regeringens aviserade statsbidrag som innebär ett tillskott till Västra Götalandsregionen hanteras i tilläggsbudgeten enligt följande. Utökningen av det generella statsbidrag på 300,5 miljoner kronor återfinns i skatteintäkter som statsbidrag.

Övriga statsbidrag som aviseras i budgetpropositionen läggs inte in i det ekonomiska ramverket, men utnyttjas för vissa satsningar i tilläggsbudgeten. Riktade statsbidrag fördelas till regionstyrelsen som får göra en överföring, teknisk justering, till berörd nämnd.

<i>Riktade statsbidrag</i>	2023
Läkemedelsförmånerna	150
Medel för fortsatt arbete inom hälso- och sjukvård	167
Förlossningsvård och kvinnors hälsa	33
Vaccinationer Covid-19	84
Stärkt civilförsvar	19

### Stärkt civilförsvar kommuner och regioner

Den del för Västra Götaland som tillfaller regionen, ett belopp på 18,8 miljoner kronor, ligger inte med i denna budget men förutsätts användas till avsett ändamål.

### Förändring av regionbidrag i Liberalernas budget, poster som inte var med i budgetbeslutet i juni 2022 eller lagts in i budgetramarna.

#### Ny politisk organisation

Hela budgeten bygger på den överföring som gjorts inom förvaltningen, ekonomiavdelningen, för att anpassa regionbidragen till den nya politiska organisationen.

#### Regionstyrelsen

Ansvar och medel för Grön rehab flyttades enligt budgetbeslut 2023 till Regionstyrelsens personalutskott 2023 från Styrelsen för hälsan och stressmedicin. Personalutskottet tillförs 4,3 miljoner kronor.

#### Operativ hälso- och sjukvårdsnämnd (OSN)

Till OSN läggs 40 miljoner kronor för stärkt kvinno- och förlossningsvård. Finansieras med 34 miljoner kronor av statsbidrag som ligger utanför denna budget samt 6 miljoner kronor som tillskott i OSN.

Till OSN läggs 250 miljoner kronor för 2023, ytterligare 250 miljoner kronor för åren 2024 och 2025, med ett tillskott över perioden på 750 miljoner kronor, för förstärkning av primärvård och den nära vården. Finansieras för 2023 167 miljoner kronor av statsbidrag som ligger utanför denna budget samt 83 miljoner kronor som tillskott i OSN.

Nämnden tillförs medel för ökade hyror för PCB-sanering på Skaraborgs sjukhus. Det innebär en ökning med 28 miljoner kronor för 2023 och ytterligare 12 miljoner kronor för 2024, så att nivån blir 40 miljoner kronor som tas centralt som en subvention av hyran.

Uppräkningsfaktorn till OSN är 3% för 2023.





### **Kulturnämnden**

Kulturnämnden tillförs 5 miljoner kronor 2023 som ligger kvar över planperioden.

Uppräkningsfaktorn till Kulturnämnden är 3% för 2023.

### **Styrelsen för hälsan och stressmedicin**

Ansvar och medel för Grön rehab flyttades enligt budgetbeslut 2023 till personalutskottet 2023 från Styrelsen hälsan och stressmedicin, regionbidraget justerades emellertid inte. Därför minskas styrelsens ram med 4,3 miljoner kronor.

### **Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnd (IKN)**

För att utveckla resor för patienter till sjukvårdsinrättningar, det som kallas resor med Ronden, tillförs nämnden 6 miljoner kronor. Korta resor över zongräns genomförs enligt Kollektivtrafiknämndens beslut från den 20 oktober 2022 för detta tillförs nämnden 25 miljoner kronor.

### **Moderförvaltningen**

Moderförvaltningen tillförs ytterligare 1,7 miljarder kronor 2023 och ytterligare 250 miljoner kronor 2024 för att täcka ökade pensionskostnader, för att minska med 3 miljarder kronor för 2025.

## FÖRSLAG TILL BESLUT

Regionfullmäktige föreslås att besluta:

1. Fastställa regionbidrag till styrelser, nämnder och verksamheter för 2023 i enlighet med föreliggande förslag till Budget för 2023 och planåren 2024 och 2025.

Budgeten är en tilläggsbudget till budgetbeslut i juni 2022 från Grönblå Samverkan med de 24 punkter till beslut som regionfullmäktige antog 2022-06-14: Diarienummer RS 2022-02264.

2. Fastställa skattesatsen för 2023 till 11:48 öre per skattekrona.
3. Åberopa synnerliga skäl för att budgetera negativa resultat 2023 och 2024.
4. I övrigt anta i budgeten angivna inriktningar för 2023 samt plan för 2024–2025.
5. I de fall som detta budgetbeslut medför förändringar för utförarstyrelsernas budgetramar så ska justerade beslut av utförarstyrelser ske senast den 15 februari.

<b>REGIONBIDRAG</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Plan 2024</b>	<b>Plan 2025</b>
<b>Hälso- &amp; sjukvård</b>	<b>48 371,9</b>	<b>49 401,3</b>	<b>50 639,3</b>
Strategisk SN	70,5	71,9	73,4
Operativ SN	48 154,7	49 179,8	50 413,4
<b>Delregionala nämnderna</b>	<b>146,7</b>	<b>149,6</b>	<b>152,6</b>
DRN N:a	28,2	28,8	29,4
DRN S:a	23,1	23,6	24,1
DRN Ö:a	17,4	17,8	18,1
DRN V:a	24,0	24,5	25,0
DRN Gbg	53,9	55,0	56,1
<b>Regional utveckling</b>	<b>8 132,3</b>	<b>8 422,8</b>	<b>8 952,6</b>
Miljö- och regionutvecklingsnämnden	928,7	948,7	967,7
Kulturnämnden	1 157,8	1 180,9	1 204,5
Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden	6 045,9	6 293,1	6 780,4
<b>Serviceverksamheter</b>	<b>554,9</b>	<b>692,3</b>	<b>583,9</b>
Styrelsen för fastighet, stöd och service	482,6	618,5	508,6
Styrelsen för logistik	51,4	52,4	53,4
Nämnd Hälsan & stressmedicin	21,0	21,4	21,9
<b>Regiongemensamt</b>	<b>8 588,0</b>	<b>9 399,0</b>	<b>6 238,0</b>
Regionfullmäktige	94,3	96,2	98,2
<b>Regionstyrelsen</b>	<b>3 703,9</b>	<b>4 163,0</b>	<b>4 097,2</b>
Regionstyrelsen	2 804,9	3 011,0	2 922,3
Personalutskottet	872,0	1 124,5	1 147,0
Hållbarhetsutskottet	26,9	27,4	28,0
Revisorskollegiet	26,9	27,4	28,0
Patientnämnderna	27,3	27,9	28,4
Arkivnämnden	36,3	37,0	37,7
Koncernbanken	-302,1	-302,1	-302,1
Moderförvaltningen	5 001,5	5 349,7	2 250,6
<b>Summa</b>	<b>65 647,2</b>	<b>67 915,5</b>	<b>66 413,9</b>

<b>RESULTATRÄKNING (MNKR)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Verksamhetens intäkter, inkl riktade statsbidrag	14 114	14 396	14 684
varav riktade statsbidrag	3 023	3 083	3 145
Verksamhetens kostnader, exkl av- och nedskrivningar	-73 842	-76 203	-75 750
Avskrivningar och nedskrivningar	-3 400	-3 800	-4 000
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-63 128</b>	<b>-65 607</b>	<b>-65 067</b>
Skatteintäkter	52 019	54 301	56 503
Kommunalekonomisk utjämning inkl generella statsbidrag	12 339	12 683	12 838
varav generella statsbidrag	6 120	6 543	6 974
Finansiella intäkter	70	70	70
Finansiella kostnader	-2 589	-2 379	-1 419
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-1 289</b>	<b>-931</b>	<b>2 926</b>

<b>BALANSRÄKNING (MNKR)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	697	646	1 090
Byggnader och Mark	24 417	26 015	27 135
Maskiner och inventarier	11 239	12 160	13 011
Finansiella anläggningstillgångar	1 200	1 235	1 270
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>37 553</b>	<b>40 056</b>	<b>42 506</b>
<b>Bidrag till infrastruktur</b>	<b>358</b>	<b>313</b>	<b>268</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Förråd	600	600	600
Kortfristiga fordringar	6 200	6 400	6 600
Kortfristiga placeringar	22 309	23 502	25 190
Kassa och bank	500	500	500
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>29 609</b>	<b>31 002</b>	<b>32 890</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>67 520</b>	<b>71 371</b>	<b>75 664</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Årets resultat	-1 289	-931	2 926
Övrigt eget kapital	14 566	13 277	12 346
varav resultatutjämningsreserv	165	165	165
<b>Summa eget kapital</b>	<b>13 277</b>	<b>12 346</b>	<b>15 272</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning pensioner	30 108	34 971	36 600
Övriga avsättningar	3 996	3 846	3 796
<b>Summa avsättningar</b>	<b>34 104</b>	<b>38 817</b>	<b>40 396</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	7 486	7 486	7 486
Kortfristiga skulder	12 653	12 722	12 510
<b>Summa skulder</b>	<b>20 139</b>	<b>20 208</b>	<b>19 996</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>67 520</b>	<b>71 371</b>	<b>75 664</b>



## **Liberalerna**

Västra Götalandsregionen

Residenset, Regionstyrelsen, 462 80 Vänersborg

